

**VOLMACHT**  
**HOUDERS VAN AANDELEN AAN TOONDER**

U WORDT VERZOCHT DEZE VOLMACHT IN TE VULLEN INDIEN U WILT DAT EEN DERDE NAMENS U STEMTE OP DE ALGEMENE VERGADERING VAN ARCADIS N.V., STATUTAIR GEVESTIGD TE AMSTERDAM, OP DONDERDAG 29 APRIL 2021 OM 14.00 UUR ('AV').

Arcadis heeft Intertrust Financial Services B.V. (Prins Bernhardplein 200, 1097 JB Amsterdam) verzocht om als onafhankelijke derde te fungeren aan wie aandeelhouders een volmacht en steminstructie kunnen geven voor de AV. Indien u een volmacht (inclusief steminstructie) wilt geven aan Intertrust Financial Services B.V., dan dient dit formulier uiterlijk op donderdag 22 april 2021 om 17.30 uur door Intertrust Financial Services B.V. te zijn ontvangen (per post of per e-mail: [NL-Arcadis@intertrustgroup.com](mailto:NL-Arcadis@intertrustgroup.com)).

Indien u iemand anders als gevolmachtigde wilt aanwijzen wordt u vriendelijk verzocht om diens/dier personalia hieronder op te nemen.

Alle relevante vergaderdocumenten, waaronder de volledige agenda met toelichting en het jaarverslag 2020 zijn te raadplegen op de website van de Vennootschap ([www.arcadis.com](http://www.arcadis.com)) en op de e-voting website van ABN AMRO ([abnamro.com/evoting](http://abnamro.com/evoting)).

Aanwijzing gevolmachtigde:

Ondergetekende is op **donderdag 1 april 2021** (de registratiedatum) houder/rechthebbende van \_\_\_\_\_ gewone aandelen in het geplaatste aandelenkapitaal van Arcadis N.V., rekening nummer: \_\_\_\_\_ bij \_\_\_\_\_ [naam aangesloten instelling/bank] (gezamenlijk de 'Aandelen'). Ondergetekende geeft hierbij volmacht aan\*:

**Intertrust Financial Services B.V.;** of

\_\_\_\_\_, geboren in \_\_\_\_\_ op \_\_\_\_\_

\* Graag één van de velden aankruisen. Als u geen van de velden aankruist, is deze volmacht niet geldig.

Om hem/haar (i) te vertegenwoordigen tijdens de AV en iedere hervatting daarvan, en om namens hem/haar te stemmen op de Aandelen zoals aangegeven in het onderstaande en (ii) voorts al het in verband hiermee noodzakelijke te doen, met het recht van substitutie.

Indien u een volmacht geeft aan Intertrust Financial Services B.V., dient u tevens een steminstructie te geven. Daartoe dient u de hierna volgende vakjes aan te vinken. Indien u geen van de velden aanvinkt is de volmacht ongeldig. Indien u meer dan één veld of geen veld aanvinkt of er onduidelijk is aangevinkt, zal Intertrust Financial Services B.V. niet namens u stemmen terzake dat agendapunt en wordt u geacht voor dat agendapunt een blanco stem te hebben uitgebracht.

Indien u een volmacht geeft aan iemand anders, kunt u er voor kiezen om een steminstructie te geven. Daartoe kunt de hierna volgende vakjes aanvinken. Indien u meer dan één veld of geen veld aanvinkt of er

onduidelijk is aangevinkt, dan wordt u geacht een algemene volmacht te hebben gegeven zonder steminstructie en kan de gevolmachtigde terzake betreffende agendapunten naar eigen inzicht stemmen.

AGENDA	NR.	Onderwerp	Stem		
			VOOR	TEGEN	BLANCO
<b>4</b>		<b>Jaarrekening 2020 en dividend</b>			
a		Vaststelling van de Jaarrekening 2020	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b		Dividend over het boekjaar 2020	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>5</b>		<b>Decharge</b>			
a		Decharge van de leden van de Raad van Bestuur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b		Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>6</b>		<b>Benoeming van de accountant voor het onderzoek van de jaarrekening 2022</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>7</b>		<b>Beloningsverslagen Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen 2020</b>			
a		Beloningsverslag Raad van Bestuur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b		Beloningsverslag Raad van Commissarissen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>8</b>		<b>Wijzigingen beloningsbeleid voor Raad van Bestuur</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>9</b>		<b>Samenstelling van de Raad van Bestuur; herbenoeming van de heer P.W.B. Oosterveer</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>10</b>		<b>Samenstelling van de Raad van Commissarissen</b>			
a		Benoeming van mevrouw C. Mahieu	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b		Herbenoeming van de heer N.W. Hoek	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c		Herbenoeming van de heer W.G. Ang	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>11</b>		<b>Delegatie van bevoegdheid tot toekenning of uitgifte van (rechten op) aandelen Arcadis N.V.</b>			
a		Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het toekennen of uitgeven van (rechten op) gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b		Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het uitgeven van gewone aandelen als dividend	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c		Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>12</b>		<b>Machtiging tot inkoop van aandelen Arcadis N.V.</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>13</b>		<b>Intrekking van gewone aandelen Arcadis N.V.</b>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Deze volmacht moet (i) zijn vergezeld van het registratiebewijs dat u verkregen heeft via uw bank of commissionair nadat u uw aandelen ter vergadering heeft aangemeld, (ii) ondertekend worden en (iii) tijdig zijn ontvangen door de gevolmachtigde. Als dat niet het geval is, is deze volmacht niet geldig.

Deze volmacht kan alleen worden ingetrokken door een schriftelijke verklaring gericht aan de gevolmachtigde, die de gevolmachtigde uiterlijk op donderdag 22 april 2021 om 17.30 uur dient te hebben bereikt.

Op deze volmacht is uitsluitend Nederlands recht van toepassing.

Naam: \_\_\_\_\_

Adres: \_\_\_\_\_

Datum: \_\_\_\_\_

Handtekening \_\_\_\_\_