



CREATING A SUSTAINABLE FUTURE

Jaarlijkse Algemene Vergadering Arcadis N.V.

24 april 2018



**DE JAARLIJKSE ALGEMENE
VERGADERING VAN ARCADIS N.V. ZAL
WORDEN GEHOUDEN OP DINSDAG
24 APRIL 2018 OM 14:00 UUR AAN DE
GUSTAV MAHLERLAAN 10 TE AMSTERDAM
IN HET KANTOOR VAN ABN AMRO**

AGENDA

1. OPENING EN MEDEDELINGEN

- a. Opening
- b. Mededelingen

2. VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN OVER HET BOEKJAAR 2017

(ter bespreking)

3. VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER HET BOEKJAAR 2017

(ter bespreking)

4. JAARREKENING 2017 EN DIVIDEND

- a. Implementatie van het beloningsbeleid (ter bespreking)
- b. Vaststelling van de Jaarrekening 2017 (ter beslissing)
- c. Dividend over het boekjaar 2017 (ter beslissing)

5. DECHARGE

- a. Decharge van de leden van de Raad van Bestuur (ter beslissing)
- b. Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen (ter beslissing)

6. BENOEMING VAN DE ACCOUNTANT VOOR HET ONDERZOEK VAN DE JAARREKENING 2019

(ter beslissing)

7. NAVOLGING VAN DE CORPORATE GOVERNANCE CODE 2016

(ter bespreking)

8. WIJZIGING VAN LEIDERSCHAPSSTRUCTUUR

(ter bespreking)

9. SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR; BENOEMING MEVROUW S. KUIJLAARS

10. SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

- a. Benoeming van de heer M.C. Putnam (ter beslissing)
- b. Mededeling over de vacatures die na de volgende jaarlijkse Algemene Vergadering zullen ontstaan (ter informatie)

11. DELEGATIE VAN BEVOEGDHEID TOT TOEKENNING OF UITGIFTE VAN (RECHTEN OP) AANDELEN ARCADIS N.V.

- a. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het toekennen of uitgeven van (rechten op) gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen (ter beslissing)
- b. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het uitgeven van gewone aandelen als dividend (ter beslissing)
- c. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten (ter beslissing)

12. MACHTIGING TOT INKOOP VAN AANDELEN ARCADIS N.V.

(ter beslissing)

13. RONDVRAAG

14. SLUITING

Amsterdam, 13 maart 2018

Raad van Bestuur
Arcadis N.V.
Gustav Mahlerplein 97-103
1082 MS Amsterdam

TOELICHTING OP DE AGENDA VOOR DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING VAN ARCADIS N.V. (DE “VENNOOTSCHAP”)

AGENDAPUNT 2

VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN OVER HET BOEKJAAR 2017 (ter bespreking)

De Raad van Commissarissen zal tijdens de vergadering verslag doen over zijn activiteiten gedurende het boekjaar 2017.

AGENDAPUNT 3

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER HET BOEKJAAR 2017 (ter bespreking)

De Raad van Bestuur zal tijdens de vergadering verslag doen over zijn activiteiten gedurende het boekjaar 2017.

AGENDAPUNT 4.a

IMPLEMENTATIE VAN HET BELONINGSBELEID (ter bespreking)

Voor een specificatie van de beloning in de zin van artikel 2:383c t/m artikel 2:383e van het Burgerlijk Wetboek (“**BW**”) wordt verwezen naar pagina’s 150 t/m 155 van het Jaarverslag 2017.

AGENDAPUNT 4.b

VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING 2017 (ter beslissing)

Op grond van artikel 2:101 lid 3 BW geschiedt de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering. Voorgesteld wordt de Jaarrekening 2017 vast te stellen.

AGENDAPUNT 4.c

UITKERING VAN DIVIDEND OVER HET BOEKJAAR 2017 (ter beslissing)

Voorgesteld wordt aan de houders van gewone aandelen Arcadis N.V. een dividend over het boekjaar 2017 uit te keren van € 0,47 per gewoon aandeel, in de vorm van contanten of aandelen Arcadis N.V., naar de keuze van de aandeelhouder.

In totaal komt deze uitkering neer op 40% van de netto operationele winst. Deze dividenduitkering is in overeenstemming met de van toepassing zijnde statutaire bepalingen en het dividendbeleid (zoals dat in de jaarlijkse Algemene Vergadering in mei 2005 als apart agendapunt is behandeld en verantwoord). Het resterende deel van de winst zal worden toegevoegd aan de reserves. Met ingang van donderdag 26 april 2018 zullen de gewone aandelen ex-dividend worden genoteerd.

De keuzeperiode waarin aandeelhouders hun bank of hun effectenmakelaar kunnen instrueren om te kiezen voor een dividend in contanten of een dividend in aandelen loopt van maandag 30 april 2018 tot en met maandag 14 mei 2018 om 15:00 uur (CET). Als er geen keuze is gemaakt dan wordt het dividend in contanten uitgekeerd. Over een uitkering in contanten moet 15% dividendbelasting worden betaald.

Het aantal gewone aandelen dat wordt uitgegeven als dividend in aandelen aan de houders van dividendgerechtigde aandelen zal zo zijn dat de dividenduitkering in aandelen (vrijwel) gelijk is aan de dividenduitkering in contanten (“**Verwisselverhouding**”). De Verwisselverhouding wordt gebaseerd op basis van de naar volume gewogen gemiddelde koers van gewone aandelen Arcadis N.V. verhandeld op Euronext Amsterdam in de periode van dinsdag 8 mei tot en met maandag 14 mei 2018. De Verwisselverhouding wordt op maandag 14 mei 2018, na sluiting handel, gepubliceerd. Het dividend wordt uitgekeerd (en aandelen worden toegekend) vanaf woensdag 16 mei 2018. Met betrekking tot het dividend zullen artikelen 5:3 lid 2 sub d en artikel 5:4 sub e van de Wet op het financieel toezicht worden toegepast.

AGENDAPUNT 5.a

DECHARGE VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR (ter beslissing)

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur die in functie waren in het boekjaar 2017, voor hun bestuur van de Vennootschap en haar activiteiten gedurende dat jaar, voor zover blijkt uit het verslag van de Raad van Bestuur, de jaarrekening, mededelingen gedurende de jaarlijkse Algemene Vergadering en/of (overige) publieke informatie en onverminderd het bepaalde in artikel 2:138 BW.

AGENDAPUNT 5.b

DECHARGE VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN (ter beslissing)

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Commissarissen die in functie waren in het boekjaar 2017, voor hun toezicht gedurende dat jaar, voor zover blijkt uit het verslag van de Raad van Bestuur, het verslag van de Raad van Commissarissen, de jaarrekening, mededelingen gedurende de jaarlijkse Algemene Vergadering en/of (overige) publieke informatie en onverminderd het bepaalde in artikel 2:138 en 2:149 BW.

AGENDAPUNT 6

BENOEMING VAN DE ACCOUNTANT VOOR HET ONDERZOEK VAN DE JAARREKENING VAN 2019 (ter beslissing)

De Algemene Vergadering is het orgaan dat bevoegd is tot het benoemen van de accountant die de jaarrekening van de Vennootschap zal onderzoeken. De Arcadis

Audit and Risk Committee en de Raad van Commissarissen bevelen aan om de opdracht tot onderzoek van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar 2019 te verlenen aan PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. Om tot deze aanbeveling te komen heeft de Raad van Commissarissen de relatie met de externe accountant geëvalueerd. De basis van deze evaluatie vormden een rapport van de Raad van Bestuur en de evaluatie en aanbeveling door de Audit and Risk Committee die, in lijn met toepasselijke wetgeving, onafhankelijk zijn gedaan. Indien benoemd, zal 2019 het vijfde jaar zijn dat PricewaterhouseCoopers de jaarrekening van de Vennootschap onderzoekt.

AGENDAPUNT 7

NAVOLGING VAN DE CORPORATE GOVERNANCE CODE 2016

(ter bespreking)

Op 8 december 2016 heeft de Monitoring Commissie Corporate Governance Code de herziene Corporate Governance Code (de “**Nieuwe Code**”) gepubliceerd. Arcadis heeft de wijzigingen die voortvloeien uit de Nieuwe Code gedurende 2017 ingevoerd en heeft ook de gelegenheid aangepakt om haar corporate governance structuur te herzien. De Raad van Commissarissen zal tijdens de vergadering verslag doen van de corporate governance structuur van de Vennootschap en de navolging van de Nieuwe Code. Verwezen wordt ook naar de pagina's 122 tot en met 128 van het Jaarverslag 2017.

AGENDAPUNT 8

WIJZIGING IN DE LEIDERSCHAPSSTRUCTUUR (ter bespreking)

Om de implementatie van het in november 2017 gepresenteerde strategisch plan ‘Creating a Sustainable Future’ te versnellen en zoals aangekondigd op 12 maart 2018, heeft Arcadis haar leiderschapsstructuur gewijzigd.

De wijziging in de leiderschapsstructuur behelst de vorming van een nieuw Executive Leadership Team (“**ELT**”) bestaande uit de CEO, de CFO en Executives met een duidelijke verantwoordelijkheid voor het realiseren van alle componenten van het strategisch plan van Arcadis, waaronder een sterke focus op het verbeteren van de uitvoering van alle projecten van Arcadis. Daarnaast is de Raad van Bestuur teruggebracht tot twee leden, bestaande uit Peter Oosterveer (CEO) en, indien benoemd door de Algemene Vergadering, Sarah Kuijlaars (CFO).

Mary Ann Hopkins, voormalig lid van de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor Noord- en Zuid-Amerika, en Stephan Ritter, voormalig lid van de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor Europa, Verenigd Koninkrijk en Midden-Oosten, zijn lid geworden van het nieuwe ELT.

Het ELT is in functie sinds 11 maart 2018 en bestaat uit de volgende leden:

- Peter Oosterveer, CEO en voorzitter van de Raad van Bestuur en waarnemend Group Executive voor Asia Pacific;
- Sarah Kuijlaars, CFO en lid van de Raad van Bestuur (indien benoemd door de Algemene Vergadering);
- Mary Ann Hopkins, Group Executive voor Noord- en Zuid-Amerika en voor CallisonRTKL;
- Alan Brookes, Group Executive voor Europa, Verenigd Koninkrijk en het Midden-Oosten;
- Stephan Ritter, Group Executive Innovation & Transformation;
- Rob Mooren, Group Executive Project Services;
- Erik Blokhuis, Group Executive Sales & Business Development;
- Lia Belilos, Chief People Officer.

De wijzigingen in de leiderschapsstructuur voorzien in een betere aansluiting op de prioriteiten zoals neergelegd in de nieuwe strategie ‘Creating a Sustainable Future’, duidelijke verantwoordelijkheid voor organische groei, solide projectuitvoering, en de slagvaardigheid die nodig is om te reageren op zowel de kansen in de markt als de innovatie die onze sector ongetwijfeld zal ondervinden in de nabije toekomst. Van fundamenteel belang in de gewijzigde structuur zijn de zogenaamde key functional focus areas, waaronder People, Innovation, Sales & Business Development, en Project Performance, die worden verankerd op het hoogste managementniveau.

Ten gevolge van de nieuwe leiderschapsstructuur zijn de Raad van Commissarissen en Stephanie Hottenhuis, voormalig lid van de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor Asia Pacific en CallisonRTKL, tot overeenstemming gekomen dat Stephanie Hottenhuis met ingang van 1 oktober 2018 Arcadis zal verlaten. Zij is met ingang van 11 maart 2018 teruggetreden als lid van de Raad van Bestuur.

AGENDAPUNT 9

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR; BENOEMING VAN MEVROUW S. KUIJLAARS (ter beslissing)

Na de aankondiging van de beslissing van de heer R. Vree om per 1 maart 2018 af te treden als CFO van Arcadis, is de Raad van Commissarissen een zorgvuldige selectieprocedure voor de nieuwe CFO gestart. Het functieprofiel van de CFO is gebaseerd op onder meer de nieuwe strategie van Arcadis en de huidige financiële situatie van de organisatie. Daarnaast heeft de Raad van Commissarissen de relevante diversiteitsaspecten in acht genomen, zoals voor de Raad van Bestuur in 2017 is vastgelegd in het diversiteitsbeleid. Tegelijkertijd blijven de eerste prioriteiten bij het overwegen van kandidaten de functionele vereisten zoals neergelegd in het profiel van de CFO, kwaliteit, deskundigheid en ervaring. De Raad van

Commissarissen heeft zowel externe als interne kandidaten overwogen en heeft uiteindelijk het besluit genomen om mevrouw Sarah Kuijlaars (1967) te selecteren.

De Raad van Commissarissen doet derhalve een voordracht voor de benoeming van mevrouw S. Kuijlaars als lid van de Raad van Bestuur. Indien benoemd, zal mevrouw Kuijlaars worden aangesteld als Chief Financial Officer van Arcadis. In die capaciteit wordt zij ook lid van het ELT. De benoeming zal zijn voor een periode van vier jaar. De benoemingstermijn zal direct na afloop van deze jaarlijkse Algemene Vergadering aanvangen en zal doorlopen tot het einde van de Algemene Vergadering in 2022 en iedere eventuele schorsing daarvan. In overeenstemming met het huidige beleid inzake de voordracht van kandidaten voor de Raad van Bestuur, is de voordracht van mevrouw Kuijlaars bindend. De Algemene Vergadering kan het bindende karakter van een voordracht ontnemen middels een besluit genomen met ten minste tweederde van de uitgebrachte stemmen die meer dan de helft van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen.

Mevrouw Kuijlaars heeft de Britse nationaliteit. Ze heeft een master's degree in wiskunde behaald aan Oxford University en zij is een Fellow of the Chartered Institute of Management Accountants (FCMA). In 1989 trad ze in dienst bij Royal Dutch Shell in London als Regional Treasury and Banking Management Assistant, gevolgd door rollen in financial planning, advisory en treasury, zowel bij Shell Trading and Shipping Co als bij diverse andere onderdelen van Shell in, onder meer, Brazilië, Argentinië en Nederland. Mevrouw Kuijlaars vervulde vervolgens diverse financiële leiderschapsposities, waaronder Finance Manager Shell Exploration and Production International in de Verenigde Arabische Emiraten, Finance Director Shell Nigeria Exploration and Production, en Vice President Finance Upstream CIS in Rusland. In 2015 werd mevrouw Kuijlaars benoemd tot Senior Vice President Finance Downstream Global Controller in het Verenigd Koninkrijk. In 2015 trad ze in dienst bij Rolls-Royce Holdings, waar zij in 2017 werd benoemd tot Chief Financial Officer van Rolls-Royce's Civil Aerospace Business.

Mevrouw Kuijlaars heeft uitgebreide kennis en ervaring als financieel professional en leider in een internationale onderneming. Ze heeft gewerkt in diverse landen met een grote verscheidenheid aan culturen en heeft ervaring met interactie met meerdere belanghebbenden in complexe zakelijke relaties. Mevrouw Kuijlaars is in haar carrière betrokken geweest bij tal van projecten. Ze staat bekend om zowel haar bekwaamheid in het identificeren en beheren van risico's in complexe bedrijfsomgevingen, als haar integriteit en focus op de ontwikkeling van medewerkers, hetgeen past binnen de Arcadis kernwaarden. Ze is een fervent voorvechtster van teamwork en diversiteit, en ze kijkt uit naar de uitdagingen die Arcadis haar huidige en toekomstige leiders biedt.

De voorwaarden die van toepassing zijn op het lidmaatschap van de Raad van Bestuur van mevrouw Kuijlaars zullen in overeenstemming zijn met het beloningsbeleid voor leden van de Raad van Bestuur, zoals vastgesteld door de Algemene Vergadering in 2017. Deze voorwaarden bestaan uit een vaste jaarlijkse vergoeding van € 475.000, een jaarlijkse bonusmogelijkheid van 50% van de vaste beloning (at target) en een lange termijn variabele beloning in de vorm van voorwaardelijke aandelen. Onder het Arcadis Long Term Incentive Plan zal mevrouw Kuijlaars voorwaardelijke Arcadis N.V. aandelen ontvangen, met een reële waarde van 100% van haar basissalaris. Voor 2018 is dit vastgesteld op 57.440 aandelen. De aandelen worden na drie jaar onvoorwaardelijk en zijn daarna nog eens twee jaar geblokkeerd. Het onvoorwaardelijk worden van de voorwaardelijke aandelen is afhankelijk van de vooraf vastgestelde prestatiecriteria, in overeenstemming met het beloningsbeleid voor leden van de Raad van Bestuur. Daarnaast zal mevrouw Kuijlaars 6.000 voorwaardelijke aandelen ontvangen ter gedeeltelijke compensatie van het verlies van de long term incentive beloning bij haar vorige werkgever, Rolls-Royce Holdings. Mevrouw Kuijlaars zal tevens € 77.315 als pensioenuitkering ontvangen.

De voorwaarden zoals neergelegd in een managementovereenkomst tussen Arcadis N.V. en mevrouw Kuijlaars zijn in overeenstemming met de Corporate Governance Code. De maximale ontslagvergoeding bedraagt éénmaal de vaste jaarlijkse vergoeding. Haar opzegtermijn is drie maanden. Managementovereenkomsten met leden van de Raad van Bestuur bevatten geen bepalingen voor het geval de relatie wordt beëindigd als gevolg van een wijziging in de zeggenschap in Arcadis N.V.

AGENDAPUNT 10.a

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN; BENOEMING VAN DE HEER M.C. PUTNAM (ter beslissing)

De Raad van Commissarissen doet een niet-bindende voordracht voor de benoeming van de heer M.C. (Michael) Putnam als lid van de Raad van Commissarissen. Indien benoemd, zal de heer Putnam de vacature vervullen die zal ontstaan door het vertrek van de heer I.M. Grice. Overeenkomstig het rooster van aftreden opgesteld door de Raad van Commissarissen, zal de tweede termijn van de heer Grice, die sinds 2010 lid van de Raad van Commissarissen is geweest, aflopen na deze jaarlijkse Algemene Vergadering. De heer Grice is niet beschikbaar voor herbenoeming.

De benoeming is voor een periode van vier jaar. De benoemingstermijn zal direct na afloop van deze Algemene Vergadering aanvangen en zal doorlopen tot het einde van de jaarlijkse Algemene Vergadering in 2022 en iedere eventuele schorsing daarvan. De heer Putnam voldoet aan de wettelijke eisen aangaande het maximale aantal commissariaten zoals uiteengezet in het BW, de onafhankelijkheidsvereisten zoals uiteengezet in de Nederlandse Corporate Governance Code en het door de Raad van Commissarissen opgestelde profiel.

De Raad van Commissarissen heeft zich ten doel gesteld om de heer Grice te vervangen door een kandidaat met zowel uitgebreide kennis en begrip van onze industrie, als gedegen internationale managementervaring. Een belangrijke doelstelling met betrekking tot de samenstelling van de Raad van Commissarissen is diversiteit ten aanzien van leeftijd, geslacht, kennis, ervaring en sociale achtergrond en nationaliteit. Deze aspecten werden in overweging genomen bij de zoektocht naar een nieuwe commissaris. De eerste prioriteiten bij het overwegen van kandidaten voor vacatures in de Raad van Commissarissen blijven de functievereisten zoals neergelegd in het profiel voor leden van de Raad van Commissarissen, kwaliteit, deskundigheid en ervaring. De heer Putnam was Voorzitter en Chief Executive Officer van Skanska UK PLC (omzet GBP 1,7 miljard) van 2009 tot 2017. Voorafgaand aan zijn benoeming tot Chief Executive Officer heeft de heer Putnam verscheidene senior managementposities bekleed binnen Skanska. Voor zijn indiensttreding in 1995 bij Skanska als Managing Director Skanska Cementation, werkte de heer Putnam als Area Manager en Contracts Manager bij Balfour Beatty Plc. De heer Putnam begon zijn carrière bij Trafalgar House.

In 2017 trad de heer Putnam af als Chief Executive Officer van Skanska UK PLC. Momenteel vervult de heer Putnam twee onafhankelijke niet-uitvoerende functies bij respectievelijk Network Rail Ltd. en Southern Water Services Ltd. De heer Putnam is daarnaast lid van de Advisory Board van de Association of Consulting Engineers. De Raad van Commissarissen ziet grote waarde in de toetreding van de heer Putnam tot de Raad van Commissarissen. Hij heeft grondige kennis van onze industrie, uitgebreide ervaring in de internationale contracting sector, alsmede een goed inzicht in de uitdagingen waar onze sector voor staat, met name op het gebied van digitale transformatie.

De heer Putnam heeft een Bachelor of Science (Hons) graad in Civil Engineering van de Universiteit van Surrey en is een Fellow of the Institution of Civil Engineers, FICE, en een Fellow of the Royal Institution of Chartered Surveyors, FRICS.

Details van de kandidaat voor de voorgestelde benoeming conform artikel 2:142 lid 3 BW zijn als volgt:

Naam	Michael C. Putnam
Nationaliteit	Brits
Huidige functies (commissariaten of niet-uitvoerende functies)	<ul style="list-style-type: none"> Lid van de Raad van Commissarissen Network Rail Ltd Lid van de Raad van Commissarissen Southern Water Services Ltd Lid van de Raad van Advies, Association of Consulting Engineers
Vorige functie	CEO Skanska UK PLC
Aandelen/opties in Arcadis N.V.	Geen

De Raad van Commissarissen doet het voorstel de heer Putnam te benoemen tot lid van de Raad van Commissarissen per de sluiting van deze jaarlijkse Algemene Vergadering.

AGENDAPUNT 10.b

MEDEDELING OVER DE VACATURES DIE NA DE VOLGENDE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING ZULLEN ONTSTAAN (ter informatie)

Overeenkomstig het rooster van aftreden opgesteld door de Raad van Commissarissen, zal de eerste termijn van de heer M.P. Lap aflopen na de Algemene Vergadering in 2019. De heer Lap is statutair herbenoembaar.

AGENDAPUNT 11.a

AANWIJZING VAN DE RAAD VAN BESTUUR ALS BEVOEGD ORGAAN TOT HET TOEKENNEN OF UITGEVEN VAN (RECHTEN OP) GEWONE AANDELEN EN/OF CUMULATIEF FINANCIERINGSREFERENTE AANDELEN (ter beslissing)

Voorgesteld wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan om, onder voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen en Stichting Prioriteit Arcadis N.V. (de houder van de prioriteitsaandelen), over te gaan tot de uitgifte van gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen. Hierbij inbegrepen is de bevoegdheid tot het verlenen van rechten tot het verkrijgen van gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen.

Deze aanwijzing zal gelden voor een periode van achttien maanden, ingaande op 1 juli 2018. Bij aanneming van het besluit komt de aanwijzing van de Raad van Bestuur als gegeven in de jaarlijkse Algemene Vergadering van 26 april 2017 te vervallen per 1 juli 2018. De aanwijzing zal van toepassing zijn tot een maximum van 10% van het totaal van het aantal uitgegeven gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen per het tijdstip van het besluit tot toekenning of uitgifte van (rechten op) gewone aandelen en/of financieringspreferente aandelen,

plus een additionele 10% indien de toekenning of uitgifte plaatsvindt in het kader van een fusie, strategische alliantie of een overname.

Met het voorstel wordt beoogd dat slagvaardig kan worden ingespeeld op mogelijkheden tot uitbreiding van Arcadis door middel van bijvoorbeeld acquisities. Ter (gedeeltelijke) financiering van deze acquisities kan het gewenst zijn aandelen uit te geven. Het effect op de verwachte winst per aandeel zal een belangrijk onderdeel van de besluitvorming zijn. Daarnaast kan het nodig zijn aandelen uit te geven in het kader van aangegane verplichtingen uit hoofde van optieplannen. Gezien de financieringsstructuur van de Vennootschap wordt de emissiebevoegdheid voor ongeacht welk doel gesteld op ten hoogste 10% van het uitgegeven aandelenkapitaal plus een additionele 10% in geval de toekenning of uitgifte plaatsvindt in het kader van een fusie, strategische alliantie of een overname.

AGENDAPUNT 11.b

AANWIJZING VAN DE RAAD VAN BESTUUR ALS BEVOEGD ORGAAN TOT HET UITGEVEN VAN GEWONE AANDELEN ALS DIVIDEND (ter beslissing)

Met betrekking tot de uitkering van dividend in gewone aandelen (zie agendapunt 4.c) en in aanvulling op bevoegdheden die onder agendapunt 11.a zijn toegekend, wordt voorgesteld de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan om gewone aandelen uit te geven tot het aantal aandelen waartoe aandeelhouders die gekozen hebben voor dividend in aandelen over het boekjaar 2017 gerechtigd zijn.

AGENDAPUNT 11.c

AANWIJZING VAN DE RAAD VAN BESTUUR ALS BEVOEGD ORGAAN TOT HET BEPERKEN OF UITSLUITEN VAN VOORKEURSRECHTEN (ter beslissing)

Voorgesteld wordt om de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten, in relatie tot elke uitgifte of toekenning van (rechten op) aandelen door de Raad van Bestuur in het kader van de haar toegekende bevoegdheden. Deze aanwijzing zal gelden voor een periode van achttien maanden, ingaande 1 juli 2018. Bij aanneming van het besluit komt de aanwijzing van de Raad van Bestuur als gegeven in de jaarlijkse Algemene Vergadering van 26 april 2017 te vervallen per 1 juli 2018. Geen voorkeursrechten bestaan met betrekking tot gewone aandelen die worden uitgegeven tegen een betaling anders dan in geld. In het geval van uitgifte van nieuwe gewone aandelen tegen betaling in contanten hebben houders van gewone aandelen een voorkeursrecht zich in te schrijven voor deze nieuwe gewone aandelen gedurende een periode van ten minste veertien dagen, zoals zal worden bekend gemaakt in de Staatscourant.

De bevoegdheid zoals gevraagd onder dit agendapunt zal de Raad van Bestuur in staat stellen om voorkeursrechten met betrekking tot optieplannen te beperken of uit te sluiten. Daarnaast kunnen voorkeursrechten worden beperkt of uitgesloten – met betrekking tot maximaal 20% van het totale geplaatste kapitaal op het moment van de beslissing (rechten op) aandelen uit te geven of toe te kennen – indien het wenselijk is een acquisitie (gedeeltelijk) te financieren door middel van aandelen Arcadis N.V. De Raad van Bestuur zal haar bevoegdheid slechts gebruiken met inachtneming van de in deze toelichting vermelde beperkingen en uitsluitend voor de in deze toelichting omschreven doeleinden.

AGENDAPUNT 12

MACHTIGING TOT INKOOP VAN AANDELEN ARCADIS N.V. (ter beslissing)

Voorgesteld wordt om overeenkomstig artikel 7.1 van de statuten van de Vennootschap, de Raad van Bestuur te machtigen tot het doen verkrijgen door de Vennootschap van gewone en/of cumulatief financieringspreferente aandelen in het aandelenkapitaal van de Vennootschap anders dan om niet. De machtiging zal gelden voor een periode van achttien maanden, ingaande 1 juli 2018. Bij aanneming van het besluit komt de machtiging van de Raad van Bestuur als gegeven in de Algemene Vergadering van 26 april 2017 te vervallen per 1 juli 2018. De machtiging zal van toepassing zijn tot een maximum van 10% van het uitgegeven aandelenkapitaal.

Gewone aandelen kunnen worden verkregen door inkoop ter beurse, of anderszins, tegen een prijs welke gelijk is aan ten minste de nominale waarde van de gewone aandelen en ten hoogste gelijk aan de beurskoers, verhoogd met 10%. Voor dit doel geldt als beurskoers het gemiddelde van de slotkoersen van de vijf beursdagen voorafgaande aan de dag van inkoop, zoals blijkt uit de Officiële Prijscourant van Euronext N.V. te Amsterdam.

De cumulatief financieringspreferente aandelen kunnen worden verkregen tegen een prijs die gelijk is aan ten minste de nominale waarde van de financieringspreferente aandelen en ten hoogste het bedrag dat op die financieringspreferente aandelen is gestort, inclusief de nominale waarde en agio, verhoogd met een bedrag aan uitkering dat volgens artikel 8 van de statuten moet worden uitgekeerd indien die aandelen zouden worden ingetrokken.

STEMINSTRUCTIES

Voor deze Algemene Vergadering (“**AV**”) gelden ten aanzien van gewone aandelen als stemmen/ of vergadergerechtigden zij die per dinsdag 27 maart 2018 (de “**Registratiedatum**”) die rechten hebben en als zodanig zijn ingeschreven in de door de Raad van Bestuur daartoe aangewezen registers.

Aan alle geregistreerde houders van aandelen op naam wordt een uitnodiging voor de jaarlijkse AV gezonden. Houders van aandelen aan toonder die de AV wensen bij te wonen, kunnen vanaf woensdag 28 maart 2018 bij de intermediair waar hun aandelen in administratie zijn of via www.abnamro.com/evoting een registratiebewijs aanvragen dat als toegangsbewijs voor de AV dient. Aandeelhouders kunnen deze aanvraag tot uiterlijk dinsdag 17 april 2018 om 17.00 uur indienen.

Aandeelhouders kunnen zich op de AV door een onafhankelijke derde laten vertegenwoordigen. Daartoe kunnen zij indien zij houder zijn van aandelen aan toonder na registratie bij de intermediair een volmacht met steminstructie geven aan Intertrust Management B.V. te Amsterdam. De volmacht kan worden verkregen via de website van de Vennootschap en moet uiterlijk dinsdag 17 april 2018 om 17.00 uur zijn ontvangen door Intertrust Management B.V., t.a.v. de heer R. Rosenboom, Prins Bernhardplein 200, 1097 JB Amsterdam.

Aan de geregistreerde houders van aandelen op naam zal een dergelijke volmacht met steminstructie worden verzonden. Ook hier geldt dat deze volmacht uiterlijk op dinsdag 17 april 2018 om 17.00 uur door Intertrust Management B.V. moet zijn ontvangen op voornoemd adres. Indien aandeelhouders een volmacht willen afgeven aan een ander dan Intertrust Management B.V., dan kunnen zij eveneens gebruik maken van het volmachtformulier dat de Vennootschap beschikbaar stelt op haar website. Om toegang te verkrijgen tot de AV moet een derde die een volmacht heeft verkregen deze volmacht, en indien van toepassing het registratiebewijs, meenemen naar de AV.

Aandeelhouders die niet in persoon of bij gevolmachtigde de AV wensen bij te wonen, kunnen via de daarvoor bestemde website van ABN AMRO hun stem uitbrengen voorafgaand aan de AV. Zij kunnen daarbij Intertrust Management B.V. als onafhankelijke derde verzoeken de stemmen aan de Vennootschap bekend te maken in de AV. Voor het stemmen via de website kan de aandeelhouder tot en met dinsdag 17 april 2018 om 17.00 uur terecht op www.abnamro.com/evoting. Intermediairs dienen uiterlijk op woensdag 18 april 2018 om 12.00 uur aan ABN AMRO een opgave te verstrekken waarin het aantal aandelen is opgenomen dat voor de betreffende aandeelhouder voor de AV wordt aangemeld.

Voor de aanvang van de AV kan bij de inschrijfbalie aan aandeelhouders en gevolmachtigden gevraagd worden zich te legitimeren. Wij verzoeken daarom alle vergadergerechtigden een geldig legitimatiebewijs (paspoort of rijbewijs) mee te brengen.

ROUTEBSCHRIJVING



Scan de QR code
voor de
routebeschrijving

OPENBAAR VERVOER

Het ABN AMRO kantoor is uitstekend bereikbaar per openbaar vervoer. Het kantoor bevindt zich op twee minuten loopafstand van station Amsterdam Zuid, waar treinen, trams, metro en bussen stoppen.

METRO EN TRAM

- Vanaf station Amsterdam Sloterdijk: metro 50 richting Gein.
- Vanaf station Duivendrecht of station Bijlmer Arena: metro 50 richting Isolatorweg.
- Vanaf Amsterdam Centraal station of station Amstel: metro 51 richting Westwijk.
- Vanaf Amsterdam Centraal station: tram 5 richting Amstelveen Binnenhof.

Voor verdere instructies, zie 'Trein'.

TREIN

- Neem de trein naar station Amsterdam Zuid.
- Volg de borden uitgang Zuid. U komt uit op het Gustav Mahlerplein.
- De ingang van ABN AMRO bevindt zich aan de linkerkant van het plein.
- De inschrijfbalie voor de Algemene Vergadering van Arcadis N.V. bevindt zich op de eerste verdieping bij de ingang van de zaal.

AUTO

Vanaf A10 ringweg zuid afslag S109 Amsterdam RAI.

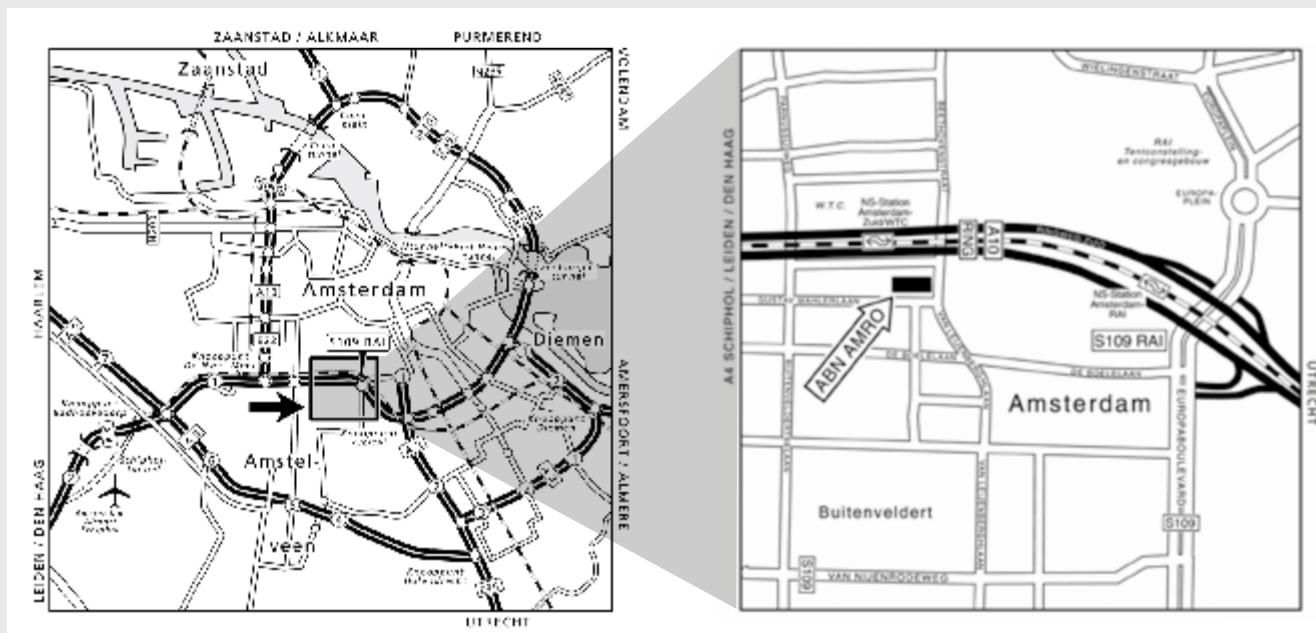
VANUIT RICHTING UTRECHT/AMERSFOORT

Einde van afslag S109 linksaf (volg de borden WTC). Eerste weg meteen weer rechtsaf bij de stoplichten. U rijdt nu over De Boelelaan. Zie verder de bullets hieronder.

VANUIT DE RICHTING DEN HAAG/HAAARLEM

Einde van afslag S109 rechtdoor (volg de borden WTC). Eerste weg meteen weer linksaf bij de stoplichten. U rijdt nu over De Boelelaan.

- Na circa 700 meter rechtsaf de Van Leijenberghlaan in.
- Bij het eerste stoplicht (ABN AMRO gebouw) linksaf de Gustav Mahlerlaan in.
- Aan de linkerkant ziet u de ingang van Q-park, waar u uw auto kunt parkeren (let wel: dit is niet de parkeergarage onder het ABN AMRO gebouw).
- Na het parkeren van uw auto dient u de weg over te steken naar het ABN AMRO gebouw.
- De inschrijfbalie voor de Algemene Vergadering van Arcadis N.V. bevindt zich op de eerste verdieping bij de ingang van de zaal.



**ABN AMRO
GUSTAV MAHLERLAAN 10
AMSTERDAM**

CONTACTPERSOON

Jurgen Pullens
Director Investor Relations
+31 20 201 10 83
ir@arcadis.com