

VOLMACHT HOUDERS VAN AANDELEN AAN TOONDER

U WORDT VERZOCHT DEZE VOLMACHT IN TE VULLEN INDIEN U WILT DAT EEN DERDE NAMENS U STEMTE OP DE ALGEMENE VERGADERING VAN ARCADIS N.V., STATUTAIR GEVESTIGD TE AMSTERDAM, OP WOENSDAG 6 MEI 2020 OM 14.00 UUR TE AMSTERDAM ('AV').

Arcadis heeft Intertrust (Netherlands) B.V. verzocht om als onafhankelijke derde te fungeren aan wie aandeelhouders een volmacht en steminstructie kunnen geven voor de AV. Indien u een volmacht (inclusief steminstructie) wilt geven aan Intertrust (Netherlands) B.V., dan dient dit formulier uiterlijk op woensdag 29 april 2020 om 17.00 uur door Intertrust (Netherlands) B.V. te zijn ontvangen (Intertrust (Netherlands) B.V., t.a.v. R. Rosenboom, adres: Prins Bernhardplein 200, 1097 JB Amsterdam). Indien u iemand anders als gevolmachtigde wilt aanwijzen wordt u vriendelijk verzocht om diens/dier personalia hieronder op te nemen.

Alle relevante vergaderdocumenten, waaronder de volledige agenda met toelichting, het Jaarverslag 2019 en het drieluik met daarin de voorgestelde wijzigingen van de statuten van Arcadis N.V. zijn te raadplegen op de website van de Vennootschap (www.arcadis.com) en zijn kosteloos verkrijgbaar ten kantore van de Vennootschap, Gustav Mahlerplein 97-103, 1082 MS Amsterdam en bij ABN AMRO, e-mail: ava@nl.abnamro.com.

Aanwijzing gevolmachtigde:

Ondergetekende is op **woensdag 8 april 2020** (de registratiedatum) houder/rechthebbende van _____ gewone aandelen in het geplaatste aandelenkapitaal van Arcadis N.V., rekening nummer: _____ bij _____ [naam aangesloten instelling/bank] (gezamenlijk de '**Aandelen**'). Ondergetekende geeft hierbij volmacht aan*:

☐ **Intertrust (Netherlands) B.V.;** of

☐ _____, geboren in _____ op _____

*** Graag één van de velden aankruisen. Als u geen van de velden aankruist, is deze volmacht niet geldig.**

Om hem/haar (i) te vertegenwoordigen tijdens de AV en iedere hervatting daarvan, en om namens hem/haar te stemmen op de Aandelen zoals aangegeven in het onderstaande en (ii) voorts al het in verband hiermee noodzakelijke te doen, met het recht van substitutie.

Indien u een volmacht geeft aan Intertrust (Netherlands) B.V., dient u tevens een steminstructie te geven. Daartoe dient u de hierna volgende vakjes aan te vinken. Indien u geen van de velden aanvinkt is de volmacht ongeldig. Indien u meer dan één veld of geen veld aanvinkt of er onduidelijk is aangevinkt, zal Intertrust (Netherlands) B.V. niet namens u stemmen terzake dat agendapunt en wordt u geacht voor dat agendapunt een blanco stem te hebben uitgebracht.

Indien u een volmacht geeft aan iemand anders, kunt u er voor kiezen om een steminstructie te geven. Daartoe kunt de hierna volgende vakjes aanvinken. Indien u meer dan één veld of geen veld aanvinkt of er onduidelijk is aangevinkt, dan wordt u geacht een algemene volmacht te hebben gegeven zonder steminstructie en kan de gevolmachtigde terzake betreffende agendapunten naar eigen inzicht stemmen. Om toegang te verkrijgen tot de AV moet de derde die een volmacht heeft verkregen deze volmacht, het registratiebewijs en een legitimatiebewijs meenemen naar de AV.

AGENDA	NR.	Onderwerp	Stem		
			VOOR	TEGEN	BLANCO
4		Jaarrekening 2019			
a		Vaststelling van de Jaarrekening 2019	☐	☐	☐
5		Decharge			
a		Decharge van de leden van de Raad van Bestuur	☐	☐	☐
b		Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen	☐	☐	☐
6		Benoeming van de accountant voor het onderzoek van de jaarrekening 2021	☐	☐	☐
7		Beloningsverslagen Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen 2019			
a		Beloningsverslag Raad van Bestuur	☐	☐	☐
b		Beloningsverslag Raad van Commissarissen	☐	☐	☐
8		Beloningsbeleid Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen			
a		Wijzigingen beloningsbeleid voor Raad van Bestuur	☐	☐	☐
b		Beloningsbeleid voor Raad van Commissarissen	☐	☐	☐
9a		Samenstelling van de Raad van Commissarissen			
a		Herbenoeming van mevrouw D.L.M. Goodwin	☐	☐	☐
10		Wijziging van de statuten van Arcadis N.V.	☐	☐	☐
11		Delegatie van bevoegdheid tot toekenning of uitgifte van (rechten op) aandelen Arcadis N.V.			
a		Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het toekennen of uitgeven van (rechten op) gewone aandelen en/of cumulatief financieringspreferente aandelen	☐	☐	☐
c		Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten	☐	☐	☐
12		Machtiging tot inkoop van aandelen Arcadis N.V.	☐	☐	☐

Deze volmacht moet (i) zijn vergezeld van het registratiebewijs dat u verkregen heeft via uw bank of commissionair nadat u uw aandelen ter vergadering heeft aangemeld, (ii) ondertekend worden en (iii) tijdig zijn ontvangen door de gevolmachtigde. Als dat niet het geval is, is deze volmacht niet geldig.

Deze volmacht kan alleen worden ingetrokken door een schriftelijke verklaring gericht aan de gevolmachtigde, die de gevolmachtigde uiterlijk op woensdag 29 april 2020 om 17.00 uur dient te hebben bereikt.

Op deze volmacht is uitsluitend Nederlands recht van toepassing.

Naam: _____

Adres: _____

Datum: _____

Handtekening _____